

ការសិក្សាលទ្ធភាពបឋមរបស់ PEZA៖
ផ្នែកផលិតកម្មអេឡិចត្រូនិកឯកទេស
(គំនិតផ្តួចផ្តើមការកែលម្អរោងចក្រចាស់៖ ថវិកា ៦,៧ លានដុល្លារអាមេរិក)

បង្ហាញដោយ៖ Rebecca Topacio នាយកប្រតិបត្តិ (CEO) នៃក្រុមហ៊ុន JBFP CORP.

ទំនាក់ទំនង៖ +63 917 328 0957

សេចក្តីផ្តើមសម្រាប់អ្នកវិនិយោគកម្ពុជា

វិស័យផលិតកម្មអេឡិចត្រូនិករបស់ប្រទេសហ្វីលីពីនតំណាងឱ្យច្រកចូលយុទ្ធសាស្ត្រទៅក្នុងខ្សែសង្វាក់ផ្គត់ផ្គង់អាស៊ានកាន់តែទូលំទូលាយ។ សម្រាប់អ្នកវិនិយោគកម្ពុជាដែលស្វែងរកការ diversify ឆ្ពោះទៅរកកំណើនខ្ពស់ក្រៅពីមជ្ឈមណ្ឌលក្នុងតំបន់បែបប្រពៃណី អាជ្ញាធរតំបន់សេដ្ឋកិច្ចពិសេសហ្វីលីពីន (PEZA) ផ្តល់នូវអត្ថប្រយោជន៍រចនាសម្ព័ន្ធដ៏អស្ចារ្យ។ តាមរយៈការអនុម័តថ្មីៗនៃច្បាប់ CREATE MORE ទេសភាពសារពើពន្ធត្រូវបានសម្រួលយ៉ាងខ្លាំង ដោយធានាអត្រាពន្ធលើប្រាក់ចំណូលសាជីវកម្ម 0% រយៈពេលរហូតដល់ 7 ឆ្នាំ បន្ទាប់មកអត្រាពន្ធលើប្រាក់ចំណូលសាជីវកម្មពិសេសថេរ (SCIT) 5% ជំនួសឱ្យពន្ធក្នុងស្រុក និងជាតិផ្សេងទៀតទាំងអស់។ ការសិក្សាលទ្ធភាពបឋមនេះបង្ហាញពីផែនទីបង្ហាញផ្លូវតាមដំណាក់កាល ដើម្បីទាញយកប្រយោជន៍ពីការលើកទឹកចិត្តទាំងនេះ ដោយប្រើប្រាស់យុទ្ធសាស្ត្របែងចែកដើមទុនដែលបានបង្កើនប្រសិទ្ធភាពខ្ពស់ ដើម្បីកាត់បន្ថយហានិភ័យដំបូង និងបង្កើនលទ្ធភាពពង្រីកមាត្រដ្ឋានរយៈពេលវែង។

សេចក្តីសង្ខេបប្រតិបត្តិ

ការសិក្សាលទ្ធភាពបឋមនេះបង្ហាញពីឱកាសវិនិយោគដែលមានភាពទាក់ទាញ និងកែតម្រូវហានិភ័យនៅក្នុងវិស័យផលិតកម្មអេឡិចត្រូនិករបស់ប្រទេសហ្វីលីពីនក្រោម PEZA។ ដំណើរការក្រោមថវិកាដ៏តឹងរ៉ឹងចំនួន ៦,៧ លានដុល្លារអាមេរិក ដែលរួមបញ្ចូលទាំងស្រុងនូវចំណាយដើមទុន (CapEx) ចំណាយប្រតិបត្តិការ (OpEx) អាជ្ញាប័ណ្ណបទប្បញ្ញត្តិ និងបម្រុងទុកបន្ទាន់ចំណុចចូលដែលបានណែនាំគឺការផ្គុំបន្ទះសៀគ្វីបោះពុម្ព (PCB assembly) និងការផលិតខ្សែភ្លើងយានយន្ត (automotive wire harness) ដែលគាំទ្រដោយផ្នែកថ្មីៗដូចជាម៉ូឌុល IoT និងអេឡិចត្រូនិក LED។ ការបែងចែកនេះធានានូវវិធីសាស្ត្រដ៏មានប្រសិទ្ធភាព និងអាចពង្រីកមាត្រដ្ឋានបាន ដែលជួយកាត់បន្ថយហានិភ័យនៃការផ្តល់មូលនិធិ ខណៈពេលដែលផ្តល់នូវមូលដ្ឋានគ្រឹះដ៏រឹងមាំសម្រាប់កំណើនប្រកបដោយចីរភាព និងផលចំណេញដ៏គួរឱ្យទាក់ទាញ។

ហ្វីលីពីនមានទីតាំងយុទ្ធសាស្ត្រក្នុងតំបន់អាស៊ាន ដោយផ្តល់ជូននូវកម្លាំងពលកម្មជំនាញ និងចេះភាសាអង់គ្លេស ការលើកទឹកចិត្តពីរដ្ឋាភិបាលដ៏រឹងមាំ និងទីផ្សារនាំចេញអេឡិចត្រូនិកដែលមានការរីកចម្រើនយ៉ាងឆាប់រហ័ស។ ផែនទីបង្ហាញផ្លូវឧស្សាហកម្មសេរីក្នុងដុកទ័រ និងអេឡិចត្រូនិកឆ្នាំ ២០៣០ របស់រដ្ឋាភិបាលហ្វីលីពីនមានគោលដៅនាំចេញប្រចាំឆ្នាំចំនួន ១១០ ពាន់លានដុល្លារនៅឆ្នាំ ២០៣០។ ការវិនិយោគនៅហ្វីលីពីនមានន័យថាការតម្រង់ទិសជាមួយទីផ្សារដែលមានការរំពឹងទុកទៅមុខ ដែលគាំទ្រដោយក្របខ័ណ្ឌគោលនយោបាយដ៏រឹងមាំ រួមទាំងច្បាប់ CREATE MORE ដែលធានាដល់អ្នកដឹកនាំការនាំចេញនូវអត្រាពន្ធលើប្រាក់ចំណូលសាជីវកម្មពិសេស (SCIT) ធ្លាក់ចុះត្រឹម 5% ការនាំចូលឧបករណ៍ដើមទុនដោយឥតពន្ធ និងអត្រា VAT សូន្យលើការទិញក្នុងស្រុក។

ចំណុចសំខាន់ៗនៃការវិនិយោគ

- **ទីតាំងយុទ្ធសាស្ត្រ៖** ចូលទៅកាន់ទីផ្សារអាស៊ាន និងខ្សែសង្វាក់ផ្គត់ផ្គង់សកល។
- **ការគាំទ្រពីរដ្ឋាភិបាល៖** ការលើកទឹកចិត្តរបស់ PEZA ច្បាប់ CREATE MORE និងផែនទីបង្ហាញផ្លូវសេរីក្នុងដុកទ័រឆ្នាំ ២០៣០ ជំរុញកំណើនឧស្សាហកម្ម។
- **កម្លាំងពលកម្មជំនាញ និងរចនាសម្ព័ន្ធប្រតិបត្តិការ៖** ចូលទៅកាន់ក្រុមអ្នកជំនាញបច្ចេកទេសដែលបានបណ្តុះបណ្តាលយ៉ាងច្រើន (វិស្វករ SMT អ្នកសវនកម្មគុណភាព និងអ្នកបច្ចេកទេសបន្ទប់ស្អាត) ដែលគាំទ្រដោយគំនិតផ្តួចផ្តើមជាតិ។
- **ការវិនិយោគតាមដំណាក់កាល៖** វិធីសាស្ត្រទ្វេភាគីដែលផ្តោតលើការផ្គុំ PCB និងការផលិតខ្សែភ្លើង ព្រមទាំងគម្រោងពិសោធន៍ក្នុង IoT និងអេឡិចត្រូនិក LED។
- **វិន័យហិរញ្ញវត្ថុ៖** ថវិកាកម្រិតអតិបរមា ៦,៧ លានដុល្លារអាមេរិក ដែលមានគំរូពេញលេញ រួមជាមួយនឹងការត្រៀមបម្រុងបទប្បញ្ញត្តិ ដើម្បីទប់ទល់នឹងការប្រែប្រួលទីផ្សារ និងការចំណាយលើសកម្រិតនៃការកែលម្អ។

ការវិភាគប្រៀបធៀប៖ កម្ពុជាធៀបនឹងហ្វីលីពីន ផលិតកម្មអេឡិចត្រូនិក (២០២៦)

មុនពេលពិនិត្យមើលការបែងចែកថវិកាឆ្នាំ វាចាំបាច់ណាស់ក្នុងការដោះស្រាយការពិតម៉ាក្រូសេដ្ឋកិច្ចដែលអ្នកបែងចែកដើមទុនកម្ពុជាពុំពង្រឹង។ ជាមួយនឹងប្រទេសកម្ពុជាដែលមានកាលវិភាគបញ្ចប់ឋានៈជាប្រទេសអភិវឌ្ឍន៍តិចតួច (LDC) ក្នុងឆ្នាំ ២០២៩ ការទទួលបានការនាំចេញដោយឥតពន្ធទៅកាន់ទីផ្សារលោកខាងលិចសំខាន់ៗនឹងប្រឈមមុខនឹងការបាត់បង់ពន្ធគយយ៉ាងឆាប់រហ័ស។ ការដាក់ដើមទុនក្នុងប្រព័ន្ធអេកូឡូស៊ីដែលមានភាពចាស់ទុំឥឡូវនេះ គឺជាការការពារដ៏សំខាន់ប្រឆាំងនឹងដើមទុនដែលជាប់គាំង។

លក្ខណៈវិនិច្ឆ័យ	កម្ពុជា	ហ្វីលីពីន (PEZA)
ដំណាក់កាល ឧស្សាហកម្ម	ការ diversify ដំបូងពីឧស្សាហកម្ម កាត់ដេរ; ការផ្តល់អេឡិចត្រូនិក (ខ្សែភ្លើង កំណល់តភ្ជាប់ LED និងឧបករណ៍ខ្នាត តូច)	ប្រព័ន្ធអេកូឡូស៊ីចាស់ទុំ; សេរីកុងដុកទ័រ ការផ្គត់ PCB អេឡិចត្រូនិកយានយន្ត និងការរចនា IC
តម្លៃនាំចេញ (២០២៦)	ការនាំចេញអេឡិចត្រូនិកនៅតែមាន កម្រិតមធ្យម; ការវិនិយោគផលិតកម្ម សរុបមានចំនួន ២៧,៨ ពាន់លានដុល្លារ	ការនាំចេញអេឡិចត្រូនិកព្យាករណ៍នៅ ៥៤ ពាន់លានដុល្លារ (កំណើន YoY ១០%)
កម្លាំងពលកម្ម	ក្មេង អាចបណ្តុះបណ្តាលបាន ប៉ុន្តែ ជំនាញបច្ចេកទេសមានកម្រិត; កម្មវិធី បណ្តុះបណ្តាលវិជ្ជាជីវៈកំពុងដំណើរការ	មានជំនាញ ចេះភាសាអង់គ្លេសច្បាស់ លាស់; កម្មករ ១២៨.០០០ នាក់ត្រូវបាន កំណត់គោលដៅបណ្តុះបណ្តាលក្រោម ផែនទីបង្ហាញផ្លូវរបស់រដ្ឋាភិបាល
ការលើកទឹកចិត្ត	ការសម្រាកពន្ធ ការលើកលែងពន្ធគយ និងការសម្របសម្រួល SEZ តាមរយៈ CDC	ការលើកទឹកចិត្តរបស់ PEZA៖ ពន្ធ សាជីវកម្ម ០% រហូតដល់ ៧ ឆ្នាំ បន្ទាប់មក ៥% SCIT; អត្រា VAT សូន្យ និងការនាំចូលដោយឥតពន្ធ
ខ្សែសង្វាក់ ផ្គត់ផ្គង់	មូលដ្ឋានអ្នកផ្គត់ផ្គង់ក្នុងស្រុកមាន កំណត់; ធាតុចូលភាគច្រើនត្រូវបាននាំ ចូល	ខ្សែសង្វាក់ផ្គត់ផ្គង់ដែលបានបង្កើត ឡើងយ៉ាងរឹងមាំ; តួនាទីខ្លាំងក្នុង ការរចនាសេរីកុងដុកទ័រជាសកល និង EMS
គោលនយោបាយ / ទីតាំង	មជ្ឈមណ្ឌលជំនួសដែលកំពុងលេចធ្លោ; ថ្លៃពលកម្មប្រកួតប្រជែង; ប្រឈមមុខ នឹងការបាត់បង់ពន្ធគយពីការបញ្ចប់ ឋានៈ LDC (២០២៩)	មជ្ឈមណ្ឌលអាស៊ានដែលត្រូវបានទទួល ស្គាល់ (~៥% ភាគហ៊ុនទីផ្សារសកល); ការកែទម្រង់ច្បាប់ CREATE MORE ដើម្បីឈានដល់ ១១០ ពាន់លានដុល្លារ នៅឆ្នាំ ២០៣០

អត្ថប្រយោជន៍សម្រាប់អ្នកវិនិយោគកម្ពុជា

- **ការបែងចែកហានិភ័យ និងពេលវេលាកំណត់៖** ជាមួយនឹងឯកសិទ្ធិពន្ធ LDC ដែលនឹងផុតកំណត់ក្នុងឆ្នាំ ២០២៩ ការប្តូរទីតាំង ឬការពង្រីកប្រតិបត្តិការទៅក្នុងមជ្ឈមណ្ឌល PEZA ដែលមានភាពចាស់ទុំ ធានាបាននូវរឹមប្រាក់ចំណូលនាំចេញក្នុងរយៈពេលវែង។
- **អត្ថប្រយោជន៍គោលនយោបាយ៖** ការសម្រាកពន្ធសាជីវកម្ម 0% របស់ PEZA និងរបប SCIT ថេរ 5% ផ្តល់នូវការការពាររចនាសម្ព័ន្ធដ៏ខ្ពស់បើធៀបនឹងការលើកទឹកចិត្តស្តង់ដាររបស់ CDC។
- **ជម្រកកម្លាំងពលកម្ម៖** ហ្វីលីពីនផ្តល់នូវកម្លាំងពលកម្មផ្នែកវិស្វកម្ម និងបច្ចេកទេសដែលបានបង្កើតឡើង ដែលមានសមត្ថភាពគាំទ្រដល់ការផលិតក្នុងបន្ទប់ស្អាត (cleanroom) កម្រិតជាក់លាក់ខ្ពស់។

ឯកសារយោងទិន្នន័យ និងប្រភពផ្លូវការ៖ ក្រុមប្រឹក្សាអភិវឌ្ឍន៍កម្ពុជា (CDC) cdc.gov.kh; ឃ្លាំងទិន្នន័យពាណិជ្ជកម្មទ្វេភាគី OEC oec.world; ក្របខ័ណ្ឌ PEZA។

Document Prepared: September 17, 2026 | PEZA Pre-Feasibility Study & Strategic Assessment

ម៉ាទ្រីសសេណារីយ៉ូហិរញ្ញវត្ថុ និងភាពរសើប (មូលដ្ឋានថវិកាកម្រិតអតិបរមា ៦,៧ លានដុល្លារ)

ដើម្បីផ្តល់ជូនភាគីពាក់ព័ន្ធស្ថាប័ន និងអ្នកបែងចែកដើមទុននូវទិន្នន័យពិនិត្យមើលយ៉ាងហ្មត់ចត់ គំរូហិរញ្ញវត្ថុវាយតម្លៃសេណារីយ៉ូប្រតិបត្តិការចំនួនបីខុសៗគ្នាក្រោមថវិកាកម្រិតអតិបរមា ៦,៧ លានដុល្លារអាមេរិក។ គំរូនីមួយៗបង្ហាញពីការទូទាត់សងដើមទុនដ៏រឹងមាំ និងការរក្សាសាច់ប្រាក់ដែលការពារដោយរចនាសម្ព័ន្ធសារពើពន្ធរបស់ PEZA។

សេណារីយ៉ូ	CapEx	OpEx + បម្រុង ទុក	ចំណូលនាំ ចេញប្រចាំឆ្នាំ ព្យាករណ៍	រឹមសរុប គោលដៅ	រយៈ ពេលសង ប្រាក់វិញ
ករណីអភិរក្ស (Conservative)	\$4.2M	\$2.5M	\$9.5M	18%	3.4 ឆ្នាំ
ករណីមូលដ្ឋាន (Base Case - បានណែនាំ)	\$4.0M	\$2.7M	\$12.0M	20%	2.8 ឆ្នាំ
ករណីពង្រីក (Accelerated)	\$3.8M	\$2.9M	\$15.0M	22%	2.2 ឆ្នាំ

ទម្រង់ផលចំណេញកម្រិតខ្ពស់ និងប្រសិទ្ធភាពដើមទុន

ខណៈពេលដែលការព្យាករណ៍ P&L លម្អិតត្រូវបានគំរូឡើងក្នុងដំណាក់កាលប្រតិបត្តិការបន្ទាប់ ផលចំណេញហិរញ្ញវត្ថុមូលដ្ឋានរបស់គម្រោងត្រូវបានគាំទ្រដោយអត្ថប្រយោជន៍ធនាសម្ព័ន្ធចំនួនបី៖

- **បង្កើតទូទាត់សងប្រាក់វិញដែលបានបង្រួម៖** ការដាក់ពង្រាយរយៈពេល 4 ទៅ 6 ខែដែលបានពន្លឿនតាមរយៈការកែលម្អរោងចក្រចាស់ មានគោលដៅទាញយកដើមទុនមកវិញពេញលេញក្នុងរយៈពេល 3 ឆ្នាំ។
- **ការរក្សារឹមប្រាក់ចំណេញដែលបានបង្កើនប្រសិទ្ធភាព (HMLV vs. យក្សបរិមាណទីផ្សារធំៗ)៖** ការផ្គុំ SMT និងខ្សែភ្លើងចម្រុះខ្ពស់ និងបរិមាណទាបឯកទេស (HMLV) ការពាររោងចក្រពីសង្គ្រាមតម្លៃទំនិញទូទៅ។ ខណៈពេលដែលយក្សបរិមាណទីផ្សារធំៗ ប្រកួតប្រជែងគ្នានៅលើរឹមប្រាក់ចំណេញសរុបស្ទើរតែមិនមាន ៨% ដល់ ១២% ការផ្តោតសំខាន់លើផ្នែកឯកទេសរបស់យើងទទួលបានរឹមប្រាក់ចំណេញសរុបកម្រិត ២០% (មានន័យថាសម្រាប់រាល់ \$100 នៃការលក់ \$80 គ្របដណ្តប់លើ COGS និង \$20 គឺជាប្រាក់ចំណេញសរុប) ជំរុញដោយបុព្វលាភនៃការប្តូរតាមបំណងខ្ពស់សម្រាប់ក្រុមហ៊ុនបង្កើតថ្មី AI និង IoT នៅសាន់ហ្វ្រាន់ស៊ីស្កូ និងប៊ែរឡាំង។
- **ការការពារសារពើពន្ធ និងការធ្វើអាជ្ញាកណ្តាលពន្ធ៖** ការសម្រាកពន្ធដំបូង 0% របស់ PEZA និងរបប SCIT ថេរ 5% លុបបំបាត់ការអូសបន្លាយពន្ធក្នុងស្រុក។ បើធៀបនឹងពន្ធលើប្រាក់ចំណូលសាជីវកម្មក្នុងស្រុកតំបន់ស្តង់ដារដែលមានប្រហែល ~២៥% របប SCIT ថេរ ៥% របស់ PEZA រក្សាទុកនូវលំហូរសាច់ប្រាក់ក្រោយបង់ពន្ធខ្ពស់បំផុតសម្រាប់ភាគហ៊ុនិក។

គោលដៅសូចនាករហិរញ្ញវត្ថុ

រឹមប្រាក់ចំណេញសរុប ២០% (20% Gross Margin Corridor)

ការពារដោយការសម្រាកពន្ធ 0% របស់ PEZA និងធនាសម្ព័ន្ធ SCIT ថេរ 5% (ធៀបនឹងពន្ធក្នុងស្រុក ~25%)។

~២០%

ការតម្រង់ទិសទីផ្សារសកល និងយុទ្ធសាស្ត្រចូលទីផ្សារ (Go-to-Market)

បច្ចុប្បន្នយើងកំពុងស្ថិតក្នុងដំណើរដ៏ធំសកលក្នុងវិស័យ Edge AI, រ៉ូបូត, ហាដវែរស្អាត (clean-tech), និង IoT ឧស្សាហកម្ម។ ក្រុមហ៊ុនបង្កើតថ្មីផ្នែកវិទ្យាសាស្ត្រដែលត្រូវបានបង្កើតឡើងជារៀងរាល់ឆ្នាំនៅទីក្រុងបច្ចេកវិទ្យាធំៗដូចជា សាន់ហ្វ្រាន់ស៊ីស្កូ (Silicon Valley), ប៊ែរឡាំង, ឡុងដ៍, បូស្តុន, និងសិង្ហបុរី តម្រូវឱ្យមានការបង្កើតគំរូដើមរហ័ស និងការផលិតបណ្តុំខ្នាតតូច (បណ្តុំពី 500 ដល់ 5,000 គ្រឿង)។

រោងចក្រយក្សបែបប្រពៃណី (ឧ. Foxconn ឬ Flex) បដិសេធការបញ្ជាទិញទាំងនេះដោយសារតម្រូវការបរិក្ខារបញ្ជាទិញអប្បបរមាដ៏តឹងរ៉ឹង (MOQ)។ រោងចក្ររបស់យើងចាប់យកតម្រូវការរឹមប្រាក់ចំណេញខ្ពស់នេះដោយភ្ជាប់ទំនាក់ទំនងដោយផ្ទាល់ទៅនឹង **បណ្តាញឈ្នួញកណ្តាល EMS ឌីជីថល**។ ឈ្នួញកណ្តាលទាំងនេះប្រមូលផ្តុំការបញ្ជាទិញខ្នាតតូចដែលបែកខ្ញែកពីក្រុមហ៊ុនបង្កើតថ្មី AI និង IoT ជាង 50 នៅទូទាំងទីក្រុងប៊ែរឡាំង សាន់ហ្វ្រាន់ស៊ីស្កូ និងទីផ្សារក្នុងតំបន់ ទៅជាការរត់ផលិតកម្មដែលមានផលចំណេញ និងបានកំណត់ពេលច្បាស់លាស់—ដែលផ្តល់ថាមពលដល់រឹមប្រាក់ចំណេញសរុប ២០% របស់យើង។

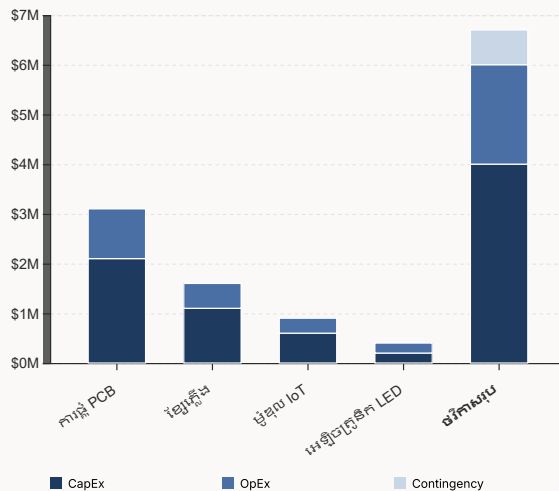
ការបែងចែកថវិកា និងគំរូហិរញ្ញវត្ថុរវាងចក្រចាស់ (គោលដៅ៖ ៦,៧ លានដុល្លារអាមេរិក)

ដើម្បីធានាបាននូវតម្លាភាពដាច់ខាត ថវិកាកម្រិតអតិបរមា ៦,៧ លានដុល្លារអាមេរិកបែងចែកយ៉ាងច្បាស់រវាងឧបករណ៍ដើមទុន និងការបំប្លែងបរិក្ខាររវាងចក្រចាស់ ដែលបង្ហាញពីរបៀបដែលការសន្សំសំចៃលើអចលនទ្រព្យ និងការកែលម្អជួយការពារ ការចាយវាយថវិកាលើសកម្មភាព បើធៀបនឹងការសាងសង់រវាងចក្រថ្មីស្រឡាងដែលមានតម្លៃថ្លៃ។

ផ្នែក	ការបែងចែក CapEx	ការបែងចែក OpEx	សរុប បានបែងចែក	កំណត់ចំណាំ និងការ បំបែកការកែលម្អ (រួម ទាំងអាជ្ញាប័ណ្ណ)
ការផ្គត់ PCB	\$2.1M	\$1.0M	\$3.1M	រួមបញ្ចូលការកែលម្អរោង ចក្រចំនួន \$650k សម្រាប់ការបំប្លែងបន្ទប់ ស្អាត ISO 7/8; SMT; រយៈពេល 4-6 ខែ
ខ្សែភ្លើង	\$1.1M	\$0.5M	\$1.6M	ឧបករណ៍ IATF 16949 និងការរៀបចំការ អនុលោមតាមថាមពល ឯកទេស
ម៉ូឌុល IoT	\$0.6M	\$0.3M	\$0.9M	ផលិតកម្មពិសោធន៍ តាមរយៈបន្ទាត់ SMT មេ ដែលបានចែករំលែក
អេឡិចត្រូនិក LED	\$0.2M	\$0.2M	\$0.4M	តម្រូវការថេរ ការផ្គត់ បន្ទាប់បន្សំខ្នាតតូច
មូលនិធិបម្រុង និងអាជ្ញាប័ណ្ណ	-	\$0.7M	\$0.7M	បម្រុងទុក ~10% សម្រាប់ HVAC, ការចុះ បញ្ជីសហគ្រាស PEZA, ថ្លៃ សវនកម្មវិញ្ញាបនបត្រ ISO & IATF និងប័ណ្ណ អនុញ្ញាត DENR/LGU
សរុប	\$4.0M	\$2.7M	\$6.7M	បានបង្កើនប្រសិទ្ធភាព សម្រាប់ការដាក់ ពង្រាយរោងចក្រចាស់ PEZA

រូបភាពទី ១៖ ការបែងចែកថវិកា

ការបែងចែកសមាសធាតុរៀបរឹងការវិនិយោគសរុប \$6.7M (គិតជាលានដុល្លារអាមេរិក)



Document Prepared: September 17, 2026

PEZA Pre-Feasibility Study & Strategic Assessment

រចនាសម្ព័ន្ធនាយកប្រតិបត្តិ និងបុគ្គលិកបច្ចេកទេស

ដើម្បីធានាបាននូវផលិតកម្មចម្រុះខ្ពស់ និងបរិមាណទាប (HMLV) និងការពាររឹមប្រាក់ចំណេញសរុប ២០% ក្រោមថវិកាប្រតិបត្តិការ ២,៧ លានដុល្លារ រោងចក្រនេះពឹងផ្អែកលើក្រុមការងារប្រតិបត្តិការដែលមានជំនាញខ្ពស់ និងមានភាពបត់បែនខ្ពស់៖

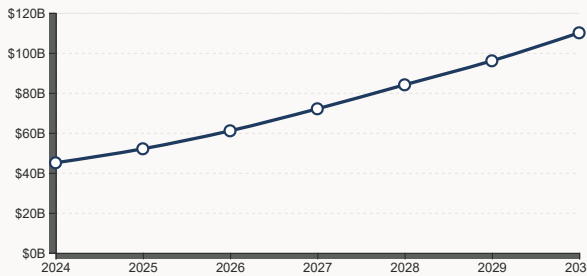
នាយកដ្ឋាន / មុខងារ	ចំនួន បុគ្គលិក	ភារកិច្ចចម្បង និងតួនាទីការពារវិមជ្រាក់ចំណេញ
១. ផ្នែកនាយក ប្រតិបត្តិ និង អនុលោមភាព	៣	នាយកទូទៅរោងចក្រ មន្ត្រីអនុលោមភាព PEZA និងហិរញ្ញវត្ថុ និងនាយកគុណភាព QA/QC (ការត្រួតពិនិត្យសវនកម្ម ISO/IATF និងការគ្រប់គ្រងការនាំចូលដោយឥតពន្ធ)។
២. ផ្នែកស្នូល បច្ចេកទេស និង វិស្វកម្ម	៨	វិស្វករដំណើរការ និងកម្មវិធី SMT (ប្តូរបន្ទាត់ផលិតកម្ម រហ័ស), វិស្វករពិសោធន៍/សុពលភាព និងបុគ្គលិកថែទាំបរិក្ខារ (ធានាបាននូវអត្រាដំណើរការឧបករណ៍ខ្ពស់)។
៣. ផ្នែកផលិតកម្ម និងកន្លែងប្រតិបត្តិ ការ	៣៣	អ្នកគ្រប់គ្រងបន្ទាត់ (៣), បុគ្គលិកដំឡើងបន្ទប់ស្អាត SMT (២០), និងបុគ្គលិកខ្សែភ្លើងយានយន្ត (១០) សម្រាប់ការ ប្រតិបត្តិជាក់លាក់។
៤. ការគ្រប់គ្រងកម្ម វិធីឌីជីថល	២	នាយកកម្មវិធីឌីជីថលធ្វើជាស្ថានភាពភ្ជាប់ជាមួយបណ្តាញឈ្មួញ កណ្តាល EMS នៅសាន់ហ្វ្រាន់ស៊ីស្កូ និងប៉េរ៉ូឡាំង (បកប្រែ ឯកសារ Gerber/BOM ទៅជាដំណើរការផលិតកម្ម)។
បុគ្គលិករោងចក្រសរុប	~៤៦ នាក់	ក្រុមការងារប្រតិបត្តិការដែលមានប្រសិទ្ធភាពខ្ពស់ ត្រូវបាន ផ្តល់មូលនិធិពេញលេញក្រោមថវិកា OpEx ប្រចាំឆ្នាំ។

ផែនទីបង្ហាញផ្លូវឧស្សាហកម្មសេរីកុងដុកទ័រ និងអេឡិចត្រូនិកឆ្នាំ ២០៣០ របស់រដ្ឋាភិបាលហ្វីលីពីន

ផែនទីបង្ហាញផ្លូវរបស់រដ្ឋាភិបាលមានគោលដៅដាក់ទីតាំងហ្វីលីពីនជាមជ្ឈមណ្ឌលសកលលំដាប់ថ្នាក់ដំបូងគេសម្រាប់ផលិត
កម្មសេរីកុងដុកទ័រ និងអេឡិចត្រូនិកនៅឆ្នាំ ២០៣០ ដោយកំណត់គោលដៅនាំចេញប្រចាំឆ្នាំចំនួន ១១០ ពាន់លានដុល្លារ
(\$70B ការវេចខ្ចប់, \$40B អេឡិចត្រូនិក/ការរចនា IC)។

រូបភាពទី ២៖ គោលដៅនាំចេញអេឡិចត្រូនិករបស់ហ្វីលីពីន

គន្លងព្យាករណ៍នាំចេញទៅរក \$110B នៅឆ្នាំ ២០៣០



Document Prepared: September 17, 2026 | PEZA Pre-Feasibility Study & Strategic Assessment

សន្ទុះអក្សរកាត់ (Index of Acronyms)

AOI	ការត្រួតពិនិត្យអុបទិកដោយស្វ័យប្រវត្តិ (Automated Optical Inspection - ការត្រួតពិនិត្យកាមេរ៉ាមើលខ្សោយខ្វះខាតក្នុង SMT)
ASEAN	សមាគមប្រជាជាតិអាស៊ីអាគ្នេយ៍ (Association of Southeast Asian Nations)
BOM	បញ្ជីសម្ភារៈ (Bill of Materials - បញ្ជីលម្អិតនៃសមាសធាតុនៅសម្រាប់ដំឡើង PCB)
CapEx	ចំណាយដើមទុន (Capital Expenditure)
CDC	ក្រុមប្រឹក្សាអភិវឌ្ឍន៍កម្ពុជា (Council for the Development of Cambodia - និយតករវិនិយោគ និង QIP)
COGS	តម្លៃទំនិញលក់ (Cost of Goods Sold)
CREATE MORE Act	ច្បាប់ស្តីពីការងើបឡើងវិញនៃសេដ្ឋកិច្ច និងការលើកទឹកចិត្តពន្ធសម្រាប់សហគ្រាសដើម្បីបង្កើនឱកាសអតិបរមាសម្រាប់ការរស់ឡើងវិញនៃសេដ្ឋកិច្ច
DENR	ក្រសួងបរិស្ថាន និងធនធានធម្មជាតិ (Department of Environment and Natural Resources - និយតករអនុលោមភាពបរិស្ថានហ្វីលីពីន)

ECC	វិញ្ញាបនបត្រអនុលោមភាពបរិស្ថាន (Environmental Compliance Certificate - ប័ណ្ណអនុញ្ញាតពី DENR)
EMS	សេវាកម្មផលិតកម្មអេឡិចត្រូនិក (Electronics Manufacturing Services)
FPY	ផលចំណេញដំបូង (First-Pass Yield - រង្វាស់គុណភាពផលិតកម្មគ្មានពិការភាព)
HMLV	ផលិតផលចម្រុះខ្ពស់ និងបរិមាណទាប (High-Mix, Low-Volume - ម៉ូដែលផលិតកម្មតាមបញ្ជាប្តូរតាមបំណង)
HVAC	ប្រព័ន្ធកំដៅ ខ្យល់ចេញចូល និងម៉ាស៊ីនត្រជាក់ (Heating, Ventilation, and Air Conditioning - សំខាន់សម្រាប់ការគ្រប់គ្រងបរិយាកាសបន្ទប់ស្អាត ISO 7/8)
IATF	គណៈកម្មាធិការភារកិច្ចយានយន្តអន្តរជាតិ (International Automotive Task Force - ស្តង់ដារគុណភាព IATF 16949)
IC	សៀគ្វីចម្រុះ (Integrated Circuit)
IoT	អ៊ីនធឺណិតនៃវត្ថុ (Internet of Things)
ISO	អង្គការអន្តរជាតិសម្រាប់ស្តង់ដារកម្ម (International Organization for Standardization - ស្តង់ដារបន្ទប់ស្អាត ISO 7/8)
LDC	ប្រទេសអភិវឌ្ឍន៍តិចតួច (Least Developed Country - ការចាត់ថ្នាក់សេដ្ឋកិច្ចរបស់ WTO ដែលអាចអនុវត្តចំពោះកម្ពុជា)
LED	ឌីអូដបញ្ចេញពន្លឺ (Light-Emitting Diode)
LGU	អង្គភាពរដ្ឋបាលមូលដ្ឋាន (Local Government Unit - អាជ្ញាធរបទប្បញ្ញត្តិ និងអាជ្ញាប័ណ្ណក្រុង/ខេត្ត)
MOQ	បរិមាណបញ្ជាទិញអប្បបរមា (Minimum Order Quantity - កម្រិតកំណត់បំណុលផលិតកម្មរោងចក្រ)
OpEx	ចំណាយប្រតិបត្តិការ (Operational Expenditure)
PCB	បន្ទះសៀគ្វីបោះពុម្ព (Printed Circuit Board)
PEZA	អាជ្ញាធរតំបន់សេដ្ឋកិច្ចពិសេសហ្វីលីពីន (Philippine Economic Zone Authority)
PFS	ការសិក្សាលទ្ធភាពបឋម (Pre-Feasibility Study)
QA/QC	ការធានាគុណភាព និងការត្រួតពិនិត្យគុណភាព (Quality Assurance / Quality Control)
QIP	គម្រោងវិនិយោគមានលក្ខណៈសម្បត្តិគ្រប់គ្រាន់ (Qualified Investment Project - ការកំណត់ការវិនិយោគរបស់ CDC)
ROI	ផលចំណេញលើការវិនិយោគ (Return on Investment)

SCIT	ពន្ធលើប្រាក់ចំណូលសាជីវកម្មពិសេស (Special Corporate Income Tax)
SEZ	តំបន់សេដ្ឋកិច្ចពិសេស (Special Economic Zone)
SMT	បច្ចេកវិទ្យាដំឡើងលើផ្ទៃ (Surface-Mount Technology)
VAT	ពន្ធលើតម្លៃបន្ថែម (Value-Added Tax)
YoY	ប្រៀបធៀបមួយឆ្នាំទៅមួយឆ្នាំ (Year-over-Year - រង្វាស់កំណើន)

សេចក្តីសន្និដ្ឋាន និងការវិភាគភាពខុសគ្នានៃហិរញ្ញវត្ថុ

វិស័យផលិតកម្មអេឡិចត្រូនិករបស់ប្រទេសហ្វីលីពីនក្រោម PEZA ផ្តល់ជូនអ្នកវិនិយោគកម្ពុជានូវផ្លូវកំណើនយុទ្ធសាស្ត្រដែលបានកែតម្រូវហានិភ័យ។ តាមរយៈការជ្រើសរើសការកែលម្អរោងចក្រចាស់ (**Brownfield Retrofit**) ជាជាងការសាងសង់រោងចក្រថ្មីស្រឡាងបែបប្រពៃណី ការប៉ះពាល់ដើមទុនត្រូវបានគ្រប់គ្រងយ៉ាងតឹងរ៉ឹងនៅត្រឹម ៦,៧ លានដុល្លារអាមេរិក (ធៀបនឹង ១៥ លានដុល្លារ ដល់ ២២ លានដុល្លារសម្រាប់ការអភិវឌ្ឍដីថ្មី និងការចាក់បេតុង) ខណៈពេលដែលការបង្រួមពេលវេលាចែកចាយពី ១៨-២៤ ខែមកត្រឹម ៤-៦ ខែ។ នេះជួយបង្កើនលំហូរសាច់ប្រាក់ និងធានាបាននូវផលចំណេញរយៈពេលវែង។

ប្រភពធុរការ និងការផ្ទៀងផ្ទាត់៖

- ក្រុមប្រឹក្សាអភិវឌ្ឍន៍កម្ពុជា (CDC)៖ <https://cdc.gov.kh/>
- ឃ្លាំងទិន្នន័យពាណិជ្ជកម្មទ្វេភាគីសកល OEC៖ <https://oec.world/>